



HANDLINGSPLAN FOR GRENLANDSSAMARBEIDET

2021

Dokument:	Handlingsplan for Grenlandssamarbeidet 2021	
Periode:	2021	
Kommuner:	Bamble, Drangedal, Kragerø, Porsgrunn, Siljan og Skien	
Forsidefoto:	Foto av Yeshi Kangrang fra Unsplash.com	
Vedtatt:	Kommunedirektørkollegiet	05.02.21.
	Ordførerkollegiet	18.02.21.
	Grenlandsrådet	
Forfatter:	Sondre Groven	
Nettside:	www.Grenlandssamarbeidet.no	

Innhold

1. Bakgrunn	3
1.1. Overordnede fokusområder for samarbeidet.....	3
1.1.1. Helse	4
1.1.2. Utdanning.....	4
1.1.3. Infrastruktur	4
1.1.4. Næringsutvikling.....	5
2. Prosjekter	5
2.2. Videreførte prosjekter.....	5
2.2.1. eByggeSak.....	5
2.2.2. Velferdsteknologi	6
2.2.3. DigiTV.....	6
2.2.4. Portal for miljø og helse	7
2.2.5. Beredskapsvarsling	8
2.3. Nyetablerte prosjekter	8
2.3.1 Samarbeid i beredskapssituasjoner.....	8
2.3.2. Anskaffelse av saksbehandlingsverktøy	9
3. Nettverk.....	10

1. Bakgrunn

Styringsdokumentene for Grenlandssamarbeidet ble i 2020 oppdatert i henhold til ny kommunelov. Disse ble også vedtatt i alle seks kommunene. Dokumentene er lagt til grunn for et videre samarbeid mellom alle Grenlandskommunene. Det utarbeides årlig en handlingsplan for Grenlandssamarbeidet som beskriver de konkrete interkommunale utredningsprosjektene. Handlingsplanene skal ta utgangspunkt i de mål og strategier som er beskrevet i Program for Grenlandssamarbeidet.

Handlingsplanen for 2021 inneholder informasjon om syv interkommunale prosjekter.

Fra og med 2003 har Statsforvalteren (Fylkesmannen) satt av midler til utviklingstiltak som tildeles kommunesamarbeidene i fylket. Disse midlene, eller skjønnsmidlene som de også kalles, er en viktig finansieringskilde for å få realisert de ulike prosjektene. Hovedtanken bak skjønnsmidlene er å fange opp lokale forhold som ikke blir godt nok ivaretatt i inntektssystemet og gjennom andre faste tilskuddsordninger, samt bidra til fornying og utvikling av kommunene. Hovedfokus på utvikling, nytenkning, samarbeid og omstilling i kommunesektoren, er sentrale for tildeling av midlene.

Grenlandssamarbeidet har søkt Statsforvalteren om kr. 2 200 000 kr. til det interkommunale samarbeidet i 2021. I hovedsak har overføringene de siste årene vært på 2,4 millioner, men i 2021 er altså midlene redusert med kr. 200 000. Fra og med 2022 vil ikke lenger regionrådene i gamle Telemark være sikret en fast pott til prosjektene. Skjønnsmidlene vil da konkurransenutsettes i hele det nye fylket. Dette medfører at alle kommunene i fylket kan søke på midlene. Statsforvalteren har imidlertid signalisert at dersom flere kommuner går sammen om prosjektsøknadene, så vil dette styrke søknadene. Regionstankegangen vil derfor fortsatt kunne være sentral i å skaffe skjønnsmidler.

I tillegg til skjønnsmidlene, vil kommunene bidra med egenfinansiering av prosjektene. I de fleste tilfellene skjer dette gjennom egeninnsats fra kommunene.

Koronasituasjonen preget Norge i 2020. Grenland var ikke noe unntak. Hvordan situasjonen vil være i 2021 er usikkert. Det må derfor tas høyde for at situasjonen kan påvirke alle aspekter ved kommunenes leveranser og tjenester. Dette vil også kunne påvirke Grenlandssamarbeidet.

1.1. Overordnende fokusområder for samarbeidet

I januar 2019 ble Grenlandsrådet enige om fire satsingsområder for Grenlandssamarbeidet. Disse områdene er henholdsvis helse, utdanning, infrastruktur og næring. Innenfor hvert av disse temaene er det flere underområder.

De fire satsingsområdene vil være førende for Grenlandssamarbeidets arbeid også i 2021. I hovedsak vil tematikken og dagsorden for Kommunedirektør- og Ordførerkollegiet samt Grenlandsrådet, fokusere på disse temaene. De fire satsingsområdene har bidratt til å gi Grenlandssamarbeidet en plattform hvor det i hovedsak er enighet mellom de seks kommunene. En samlet region som arbeider mot de samme målene, bidrar til å styrke både den enkelte kommunen og regionen som helhet¹.

¹ De fire satsingsområdene er belyst i satsingsdokumentet til Grenlandssamarbeidet:
<http://www.grenlandssamarbeidet.no/globalassets/arsmeldinger/satsingsomraderforgrenlandssamarbeidet.pdf>

Områdene omtales i korthet nedenfor.

1.1.1. Helse

Innenfor temaet helse er det særlig sykehuset som er et viktig satsingsområde. STHF er en viktig aktør for alle Grenlandskommunene og det å styrke sykehusets posisjon er viktig for regionen. Videre har kommunene flere samarbeidsarenaer med sykehuset. Eksempelvis er det nyetablerte Helsefellesskapet et eksempel på en slik arena. Helsefellesskapet er inndelt i tre deler; partnerskapet, strategisk utvalg og fem faglige utvalg. Disse arenaene gir både politisk og administrativ ledelse en rolle i partnerskapet, samtidig som at fagpersonell knyttes tettere på de andre utvalgene. Spesialrådgiver i Grenlandssamarbeidet er en del av sekretariatet til partnerskapet og strategisk utvalg.

Av andre områder innen helse nevnes fastlegeordningen, legevakt og kompetansesenter for miljø og helse.

1.1.2. Utdanning

Det overordnede temaet utdanning, rommer blant annet en satsing på universitetet, videregående skoler og andre aktuelle prosjekter. Universitetet er en svært viktig utdanningsinstitusjon for hele Grenland, og bidrar både med arbeidsplasser og kompetanse. Universitetsstrukturen har i de senere år vært gjenstand for store endringer i Norge. Det vil derfor både være viktig å arbeide for å styrke campus Porsgrunn og en styrking av tilbudet som eksisterer ved campuset.

Grenlandssamarbeidet ble i 2020 knyttet tettere på Kompetansebyen og Birkelandsinitiativet. Dette vil være et viktig arbeid i 2021. Begge disse er viktige arenaer/initiativ for å styrke samarbeidet mellom kommunene og USN, samt styrking av campus Porsgrunn.

En av utfordringene for næringslivet i regionen er å få rekruttert nok, og riktig nok, fagkompetanse. Dette skyldes blant annet at for få velger yrkesfag og andre retninger/linjer som næringslivet har behov for. Grenlandssamarbeidet skal sammen med kommunene forsøke å tilrettelegge og påvirke til at denne kompetansen blir tilgjengelig for næringslivet. Dette kan man blant annet oppnå ved å ha dialog rundt linjer ved videregående skoler, USN, m.m.

1.1.3. Infrastruktur

Temaet infrastruktur er et bredt område, og favner over flere sentrale satsingsområder. Blant annet har det vært knyttet interesser til jernbane (Vestfoldbanen og Grenlandsbanen) samt ulike vegprosjekter (E18 m.fl.).

Videre er det flere områder innen infrastruktur som er sentrale. Grenland havn, Torp og satsinger innen telekommunikasjon og kraftforsyning er noen av disse. Grenlandssamarbeidet arbeider samlet opp mot disse områdene, blant annet i form av dialog, forvaltning, påvirkning og uttalelser.

1.1.4. Næringsutvikling

Det fjerde satsingsområdet er knyttet til næringsutvikling. I 2020 skjedde det store endringer knyttet til næringsarbeidet i Grenland. For det første ble det vedtatt i representantskapet til Vekst i Grenland om at selskapet avvikles i løpet av 2021. Videre ble det også fattet et vedtak i Porsgrunn kommunes formannskap, knyttet til Visit Telemark. Vedtaket sier at; «*Formannskapet viser til at budsjettet ikke har rom for kjøp fra Visit Telemark AS i 2021 ...*». Porsgrunns uttreden av Visit Telemark vil også kunne påvirke selskapet og satsingen i fylket.

2021 vil derfor være et interessant år for næringsutviklingen i Grenland. Det er signalisert at man ønsker å samarbeide om næringsutvikling i regionen. Det er imidlertid ikke bestemt hvilken form eller omfang dette samarbeidet skal ha. Grenlandssamarbeidet har blitt trukket frem som et koordinerende organ i denne prosessen, både politisk og administrativt.

Det er også flere næringsområder som Grenlandskommunene er enige at man i fellesskap kan bygge oppom. Blant disse er Frier Vest, Herøya, Gromstul og Fikkjebakken viktige næringsområder for regionen. Næringsarbeid er viktig for videreutviklingen av Grenland som region, og er et satsingsområde som prioriteres av Grenlandssamarbeidet.

2. Prosjekter

I avsnittene som følger gis den en kort oversikt over prosjektene som mottar skjønnsmidler fra Grenlandssamarbeidet. Prosjektene hovedområder for 2021 vil også gjennomgås. I første omgang trekkes prosjektene som videreføres fra tidligere frem, før nyoppstartede prosjekter presenteres. Saksbehandlingsprosjektet søker imidlertid ikke på skjønnsmidler.

2.2. Videreførte prosjekter

2.2.1. eByggeSak

Grenlandskommunen har en ambisjon om å benytte digitalisering til å forbedre, utvikle og tilby nye tjenester til innbyggere, organisasjoner og næringsliv. Kommunen har ansvar for at plan- og byggesaksprosesser baseres på grundige analyser. Videre skal saksbehandlingen være åpen og det skal være tilrettelagt for innsyn og medvirkning i prosessene. Ambisjonen er derfor at kommunen skal ha en digital plan- og byggesaksprosess som ivaretar dette behovet. Byggesaksbehandlingen krever at saksbehandlingssystemet er oversiktlig og lett å bruke. Dagens sak/arkiv-løsning ivaretar ikke dette på en tilstrekkelig god måte.

eByggeSak er en nasjonal standard som setter krav til fagsystem for kommunal byggesaksbehandling. Kravene er utformet slik at de kan benyttes ved anskaffelse av slike løsninger i markedet. Dette er et steg på veien til fulldigital byggesaksbehandling. eByggeSak vil være et selvstendig saksbehandlingssystem i motsetning til dagens sak/arkivløsning, der saksbehandling og arkivering skjer i det samme systemet. Det nye saksbehandlingssystemet vil kobles opp mot arkivsystem, kartløsning, planregister, matrikkelen, e-postsystem osv. På denne kan saksbehandlingen foregå raskere og mer effektivt.

Prosjektet var i gang med en anskaffelsesprosess og var i forhandlinger med leverandører. Gjennom forhandlingene ble det imidlertid klart at leverandørene ikke kunne levere et fullverdig system til Grenland. Noe av problemet er at Grenland har en eldre versjon av sak-/arkivsystem som eByggeSak skal integreres mot. Dette medførte at konkurransen om eByggeSak ble avlyst.

Grenlandskommunene gjennomfører nå et anskaffelsesprosjekt knyttet til saksbehandlingsverktøy. Med dette på banen vil eByggeSak kunne gå til anskaffelse. Det konkrete samarbeidet mellom eByggeSak og saksbehandlingsanskaffelsen avgjøres tidlig i 2021.

Planen for 2021 er dermed å gjøre en gjennomgang/revisjon av anbudsdokumenter til neste utlysning, i løpet av 1.-2. kvartal 2021. I 3. kvartal er det ønskelig å gå til utlysning av anbudskonkurranse parallelt med, eller som del av, anbudskonkurranse for nytt saksbehandlingssystem.

2.2.2. Velferdsteknologi

Framover skal norske kommuner yte helsetjenester til et større antall eldre, med langt flere og komplekse lidelser, og med færre helsepersonell og mindre kompetanse tilgjengelig. En betydelig økende andel eldre befolkning, innebærer økt behov for tjenester. Samtidig vil innbyggerne ha økte forventninger og etterspørre større grad av frihet og individuelt tilrettelagte tjenester. Dette vil også være tilfelle innenfor tjenesteområdene funksjonshemmede og psykisk helse der kostnads- og kompetanseutfordringene er krevende.

Det er derfor behov for velferdsteknologi, som kan hjelpe til med arbeidet. I 2021 vil det blant annet jobbes med implementeringsprosjekter for velferdsteknologien. Trygghetsteknologi er anskaffet og det omfattende arbeidet med implementering og driftsetting er startet. Implementeringsarbeidet gis betydelig prioritet der det er mulig å skalere fordi det også gir smittereduserende effekt, jfr. koronasituasjonen.

Kommunene har digitaliserte trygghetsalarmer. Dette gir grunnlag både for ytterligere skalering til flere brukergrupper, men også til innføring og skalering av flere teknologier. Kommunene innfører også nye digitale sykesignalannlegg på sine sykehjem/helseinstitusjoner, og videreutvikler også teknologi på dette området. Slikt arbeid videreføres i 2021.

Det nasjonale programmet for velferdsteknologi er utvidet ut 2021 slik at kommunene skal ha noe mer tid å systemsette arbeidet med velferdsteknologi. Dette medfører arbeid med kartlegging, og vurdering av velferdsteknologi ved tilbud om helse- og omsorgstjenester, inkludert rutiner for opplæring, og tilgjengelighet på velferdsteknologi.

Helsedirektoratet oppfordrer kommunene til større regionale samarbeidsstrukturer slik Grenlandssamarbeidet er eksempel på. Gjennom prosjektdeltakelse fra hver kommune gis grunnlag for spredning, tjenesteutvikling og kompetansebygging innen feltet. Felles arbeid i Grenland gir tverrfaglighet i arbeidet, og sikrer bruk og deling av kunnskap og erfaringer.

2.2.3. DigiTV

DigiTV (Digitale Telemark og Vestfold) er et forprosjekt på tvers av kommunene i det nye fylket. Flere regionale klyngenettverk innenfor digitalisering etableres nå over hele landet. De samarbeider om utviklingen av digitale innbyggertjenester, deler kompetanse og erfaring, og bidrar til at nasjonale

Løsninger blir spredt og tatt i bruk ute i regionene. Rask teknologisk endringstakt, høye forventninger fra innbyggere og nasjonale føringer utfordrer kommunene i deres arbeid med digitalisering av tjenester. Hensikten med å samarbeide er å kunne spille på styrkene til hverandre, og dermed bidra til økt kvalitet og gjennomføringskraft i digitaliseringsarbeidet i kommunesektoren. Sammenlignbare prosjekter er blant annet gjennomført i Hordaland, Viken og Trøndelag. DigiTV er et spleiselag mellom regionrådene i gamle Telemark og kommunene i gamle Vestfold.

I oktober 2020 ble både mandat og fremdriftsplan med milepæler og leveranser forprosjekt DigiTV vedtatt. Dette har gitt prosjektet en grunnmur og en plan for videre gjennomføring.

Prognose for 2021 er etablering av et samarbeid innen digitalisering og tjenesteutvikling mellom kommunene i Vestfold og Telemark og Vestfold og Telemark fylkeskommune. Vinteren 2021 skal organisering og finansiering forankres i kommunene, deretter skal samarbeidsavtale sendes ut til kommunene våren 2021.

Samarbeidet baseres på frivillighet og det er valgfritt for kommunene om de vil delta eller ikke. Prognose per 15.1.21 er at kommunene i regionen er positive og ønsker å gå videre med å etablere et samarbeidsorgan innen digitalisering.

Forprosjekt DigiTV løper frem til 31.8.21. Planen er oppstart av Prosjekt DigiTV fra og med 1.9.21 med mål om etablering av et nettverksorganisasjon i tråd med vedtak fattet i styringsgruppen 20.1.21.

2.2.4. Portal for miljø og helse

Kommuner i hele landet skal gjennomføre tiltak for å redusere klimagasser og miljøgifter. Prosjektet Portal for miljø og helse ble startet opp i Porsgrunn kommune i 2016. I 2019 ble prosjekteierskapet overført fra Sykehuset Telemark til Kompetansesenter for miljø og helse. I 2020 og 2021 skal prosjektet utvikle en oversikt over klima, miljø, helse og miljørettet helsevern i Grenland. Det skal i den forbindelse utvikles en portal. Portalen skal gi en oversikt over miljø- og folkehelsesituasjonen hos befolkningen og blant annet gi oversikt/regnskap over klimagasser og miljøgifter i regionen.

Prosjektet har som mål å utvikle en lett tilgjengelig portal med en oversikt over miljø- og helse-relatert informasjon i Grenland. Grenlandskommunene får økt kompetanse om klima, miljø og helse og en felles kommunikasjonskanal for formidling av kunnskap, basert på sikre kilder. Portalen skal gjøre det enklere for befolkningen i Grenland å finne relevant informasjon, og kunne ta gode helsevalg.

Hovedmålet for prosjektet i 2021 er å lansere nettportalen for Miljø og Helse Grenland. Samtidig skal prosjektet videreutvikle oversikten over kilder og informasjon, både frem mot lansering og etter. Portalen skal ha et aktuelt og relevant innhold. Dette innholdet skal også være lenker til etablerte kilder og en enkel oversikt over helsetilstanden. Videre er det sentralt at portalen og databasen er gjenstand for oppdateringer og vedlikehold i årene fremover. Planleggingen av dette vil være sentralt for prosjektet.

Forankring er ikke noe som bare gjøres en gang. Dette må gjøres kontinuerlig og målrettet. Portalen og Kompetansesenteret vil opprettholde en god dialog hos aktuelle kommuner og andre samarbeidspartnere. På denne måten gir man prosjektet en bedre og gjentagende forankring. Videre

vil det også være sentralt å synliggjøre portalen og resultatene som kommer frem. Dette kan blant annet gjøres via sosiale medier, medier, osv.

2.2.5. Beredskapsvarsling

Dette prosjektet bygger videre på det tidligere prosjektet som het «Felles enhet for samfunnssikkerhet- og beredskapsoppgaver». Prosjektet har med tiden blitt et tydeligere beredskapsnettverk for Grenlandskommunene. I 2017 ble det igangsatt en prosess i kommunene med formål å anskaffe felles løsning for befolkningsvarsling. Alle Grenlandskommunene har deltatt i introduksjonsarbeidet, planlegging og opplæring i bruken av Everbridge befolkningsvarsling.

Prosjektet ønsker å bidra til en rask varsling til befolkningen ved store hendelser, som f. eks. industriulykker og fare for spredning av gass, eller hendelser som berører store folkemengder ved arrangementer.

Det planlegges å reforhandle avtale med Everbridge med tanke på videre adressebasert varslingsløsning etter mai 2021, når eksisterende avtale utløper. Likeledes planlegges det inngåelse av avtale knyttet til lokasjonsbasert varslingsløsning, hvor det også er ønskelig at alle grenlandskommunene blir delaktige. Nettverket/prosjektet har i løpet av de siste årene jobbet målrettet mot en lokasjonsbasert løsning.

Prosjektet videreføres av Beredskapsnettverket i 2021. Det søkes ikke om skjønnsmidler.

2.3. Nyetablerte prosjekter

2.3.1 Samarbeid i beredskapssituasjoner.

Koronapandemien slo ut over Norge i løpet av det første kvartalet i 2020. Et drøyt år senere står landet fortsatt i en pandemi. Covid-19 viruset har endret drastisk på levemåte, samhandling og store deler av næringslivet. Også for kommunene har situasjonen endret drastisk på tjenester, etterspørsel og måte å arbeide på. Koronapandemien har påvirket alt fra barnehager og skoler, helsetjenester, beredskapsarbeid og hjemmekontorløsninger for de ansatte.

Ettersom virkningen av pandemien slår brett ut, har det også endre på kommunens virke. Smittesporing, koronatelefoner og vaksinerer er blant de nye oppgavene kommunene har måttet legge til sin oppgaveportefølje. Videre er det flere av de allerede eksisterende oppgavene som har fått endret karakter. Hjemmeundervisning, hjemmebesøk og kommunikasjonsarbeidet er eksempler på dette.

Samtidig har den krevende beredskapssituasjonen avdekket muligheter for økt samarbeid og koordinering. Flere av de nye oppgavene løses innenfor egne kommunegrensers. I enkelte tilfeller er det mulig at interkommunale løsninger kunne vært et godt alternativ. For de oppgavene som bør løses innenfor egen kommune, kan det allikevel sikres en kunnskaps- og erfaringsoverføring mellom kommunene. Det er også sentralt at disse oppgavene løses likest mulig på tvers av kommunegrensene.

Tanken bak prosjektet bygger på en bred tankegang med å avdekke muligheter for samarbeid knyttet til dagens situasjon og andre beredskapssituasjoner. For å avdekke behovene, vil det være viktig med en bred erfarings- og statusutveksling. Det er erfaringene som viser hvor skoen har trykt. Etter at behovene er avdekket ønsker kommunene å se nærmere på hvilke muligheter det er for å samarbeide om dette videre. Dersom det er muligheter for samarbeid, vil kommunene sette ned ressurser til å utrede aktuelle muligheter. Disse ressursene kan omtales som ressursgrupper, som igjen rapporterer til styringsgruppen (kommunedirektørene).

Om det imidlertid er bedre at tjenestene/arbeidet gjennomføres lokalt, vil man kunne se nærmere på hvordan man sørger for kvalitet, likeverdighet og kunnskapsoverføring på tvers av kommunegrensene. Et slikt arbeid vil kunne medføre positive synergier for kommunene, uten å lede til et direkte samarbeid.

Arbeidet i 2021 vil derfor være knyttet til avdekking av eventuelle muligheter for samarbeid og kunnskapsoverføring. Dersom det er muligheter for samarbeid mellom kommunene, vil dette følges opp med et konkret arbeid rettet mot dette.

2.3.2. Anskaffelse av saksbehandlingsverktøy

Kommunedirektørkollegiet i Grenland vedtok i sak 24/20 å utarbeide en projektskisse/mandat for anskaffelse av nytt saksbehandlingssystem for de seks Grenlandskommunene. Det ble opprettet en prosjektgruppe bestående av representanter fra kommunene, fra IT-samarbeidet i Grenland (ITG), Grenlandskommunenes innkjøpsenhet (GKI) og spesialrådgiver fra Grenlandssamarbeidet. Prosjektgruppen har representanter fra flere sentrale roller for bruk og drift av dagens sak-arkivløsning. Kommunedirektørkollegiet utgjør prosjektets styringsgruppe. Det ble tilsatt en prosjektleder for anskaffelsen og prosjektleder tiltrådte 16.11.20.

I prosjektet legges det opp til en overgang fra dagens on-premises-løsning til et skybasert saksbehandlingssystem. I en skybasert løsning vil videreutvikling og oppgraderinger av systemet være implementert i driften i og med at løsningen vil være felles for alle som bruker skytjenesten. Dette i motsetning til dagens system der utvikling og oppgraderinger prises og utføres hos hver enkelt kunde. Kostnadene til drift og vedlikehold av skytjenester vil omfatte mer enn dagens drift og vedlikehold og forventes derfor å stige noe. Kostnadene til kjøp av nye versjoner og spesialløsninger av programmet er forventet å falle.

Prosjektet vil drives både i kommunene selv og som en del av Grenlandssamarbeidet. Hver enkelt kommune vil i 2021 kartlegge sine behov og krav til saksbehandlingssystemet, og det legges opp til arbeidsgrupper med representanter fra ulike brukere og roller også i kommunene. I tillegg til kartlegging av behovene, vil prosjektet se nærmere på ulike måter å gjennomføre anskaffelsesprosessen og utarbeidelse av kravspesifikasjon. Målet er å gjennomføre dette før sommeren 2021. Over sommeren ønsker kommunene å legge ut prosjektet til anbud. Videre prosess er avhengig av hvordan man former anskaffelsesprosessen.

Det er ønskelig å begynne med implementering av nytt system i løpet av første kvartal 2022. Utrullingen av nytt system vil være en viktig del av prosjektet. Hvordan dette løses avhenger imidlertid av valgt løsning(er) og kommunenes behov.

Prosjektet søker ikke på skjønnsmidler.

3. Nettverk

Det er etablert en rekke mer uformelle administrative faglige nettverk blant Grenlandskommunene. Det nevnes blant annet:

- Barnevern
- Kulturforvaltning
- HR-området
- HMS-forum
- Kompetansenettverk
- Samarbeidsforum for miljø
- Geodatatjenester
- Velferdsteknologi
- Kommunikasjonsnettverk

Slike fag- og læringsnettverk sees på som en viktig strategi for å styrke arbeidet med felles utfordringer i regionen. Flere av nettverkene trekker frem positive effekter av å samarbeide på tvers. I lys av koronasituasjonen har dette blitt end tydeligere. Nettverkene gir gode og viktige arenaer for samarbeid kunnskaps- og erfaringsutveksling. Eksempelvis er Beredskapsnettverket, HR-nettverket og kommunikasjonsnettverket eksempler på dette.